Prozessverbesserung durch Fragmentierte Anwendung von Scrum & Co.

Philipp Diebold[1], Thomas Zehler[1], Anna Schmitt[1],
Dr. Frank Simon[2], Birger Kruse[2]

[1] Fraunhofer IESE

[2] BLUECARAT AG

ProKoB

www.prokob.info

Frühes Nutzerfeedback

Unmittelbares Mitspracherecht

Demokratisierung

Direkte Kommunikation

Time-to-Market

Zielorientierung

SME's

Noch iterativer

Noch kundenorientierter

Bild: https://i.ytimg.com/vi/7iy_FGbD9Fw/maxresdefault.jpg

BENEFITS OF AGILE

	GOT BETTER	NO CHANGE	GOT WORSE	DON'T KNOW
Ability to manage changing priorities	87%	3%	1%	9%
Increased team productivity	85%	3%	1%	11%
Improved project visibility	84%	3%	1%	12%
Increased team morale/motivation	81%	5%	3%	11%
Better delivery predictability	81%	6%	2%	11%
Faster time to market	80%	7%	1%	13%
Enhanced software quality	79%	6%	2%	14%
Reduced project risk	78%	6%	1%	15%
Improved business/IT alignment	77%	6%	1%	16%
Improved engineering discipline	73%	7%	2%	19%
Enhanced software maintainability	70%	8%	2%	21%
Better manage distributed teams	62%	11%	2%	25%

ProKoB

Bild: https://a2ua.com/evolution/evolution-005.jpg

Kundeneinbeziehung

+ (Zwischen-)Produkttransparenz
+ Budgettransparenz
+ Kundenmitsprache
+ Kundenzufriedenheit/-akzeptanz
+ Projekttransparenz

Organisations-Demokratisierung

+ internes Wissensmanagement
+ Mitarbeitermotivation
+ Projekt-Demokratisierung

Qualität

+ Dokumentation
+ Innovativere Lösungen
+ Konzeptuelle Qualität
+ Technische Qualität
+ Testbarkeit / Abnahmekriterien
+ User Experience

Time-to-Market

+ Kompetenzfokussierung
+ Ressourcenmanagement
+ Zeittransparenz

TEAM GRÖSSE

— —

PROJEKTDAUER

— —

Zielorientiert

Wählen Sie ein Verbesserungsziel und assenden Prozessbausteine inkl. ntext werden Ihnen angezeigt.

Explorativ

Wählen Sie aus Prozessbausteinen und die zugehörigen Ensembles inkl. Empfehlungen werden Ihnen anzeigt.

Bausteine

Alle vorgeschlagenen Bausteinen werden Ihnen mit entsprechender Erfolgswahrscheinlichkeit angezeigt

Baustein-Ensembles

Jeder Baustein ist in ein Ensemble eingebettet, welches die Prozessverbesserung sinnvoll ergänzt.

Baustein-Implementierung

Zu jedem Baustein-Ensemble erhalten Sie eine Empfehlung zur optimalen Umsetzung .

Feedback und Bewertung

Die Bewertung ist integraler Bestandteil des iterativen Vorgehens - für bessere Ergebnisse und validere Empfehlungen.

BAUSTEINE
Abhängigkeitsnetz

PMI-Prozessgruppe

ISO12207-Artefakte	Initiierung	Planung	Umsetzung	Controlling	Abschluss
Anforderung					
Entwurf					
Implementierung					
Test					
Deployment					

BAUSTEINE

Baustein	Bewertung	Baustein	Bewertung
Anforderungsdokument - Informel	★★★☆☆	Meilenstein-Planung	★★★☆☆
Anforderungsworkshop	★★★★☆	Meilenstein-Präsentation	★★★☆☆
Architecture-Sprint	★★★☆☆	Microservices	★★★☆☆
Aufgabenorganisationssysteme	★★★☆☆	Mocking Simulating	★★★☆☆
Backlog	★★★☆☆	On-Site-Customer	★★★☆☆
Backlog Refinement	★★★★★	Pair Programming	★★★☆☆
Behaviour Driven Development	★★★☆☆	Personas	★★★☆☆
Brainstorming	★★☆☆☆	Pflichtenheft	★★★☆☆
Burn Chart	★★★☆☆	Planning Meeting	★★★☆☆
Closing Dokumentation	★★★☆☆	Planning Poker	★★★☆☆
Code Freeze	★★★★☆	Priorisierung	★★★☆☆
Code Generation	★☆☆☆☆	Product Canvas	★★★☆☆
Code Inspection	★★★☆☆	Product Vision Board	★★★☆☆
Code Review	★★☆☆☆	Prototyping	★★★★☆
Coding Styleguide	★★☆☆☆	Refactoring	★★★☆☆
Community of Practice	★★★☆☆	Regression Testing	★★★☆☆
Continuous Delivery	★★★★★	Release-Zyklus-Planung	★★★☆☆
Continuous Deployment	★★★☆☆	Retrospective	★★★☆☆
Continuous Integration	★★★★☆	Review	★★★☆☆
Crowd-Testing	★★☆☆☆	rotierende Arbeitplätze	★★★☆☆
Definition of Done	★★★☆☆	Schätzung des Aufwands	★★★☆☆
Definition of Ready	★★★★☆	Scrum of Scrums	★★★☆☆
Designfreigabe von Kunden	★★★★☆	Service Virtualization	★★★☆☆
Design Thinking	★★★☆☆	Spezifikation	★★★☆☆
Epics	★★★☆☆	Spezifikation von Testprotokollen	★★★☆☆
Explorative Testing	★★★☆☆	Sprint Zero	★★★☆☆
Feature Freeze	★★★☆☆	Stand-Up Meeting	★★★☆☆
Grobschätzung	★★★☆☆	Story Mapping	★★★☆☆
Grooming Board Research	★★★☆☆	Task Breakdown	★★★☆☆
Iteratives Vorgehen	★★★☆☆	Tech-Meeting	★★★☆☆
Jour Fix	★★★☆☆	Template Aufbau	★★★☆☆
Kickoff Meeting	★★★☆☆	Test-Driven-Development	★★★☆☆
Kundenworkshops	★★★☆☆	Ticket system (Feinplanung)	★★★☆☆
Lastenheft	★★★☆☆	Unit Testing	★★★☆☆
Lego Serious Play	★★★☆☆	User Stories	★★★☆☆
Lessons Learned	★★★☆☆	Wireframe	★★★☆☆
Machbarkeitsanalyse	★★★☆☆	Work-In-Progress Limit	★★★☆☆

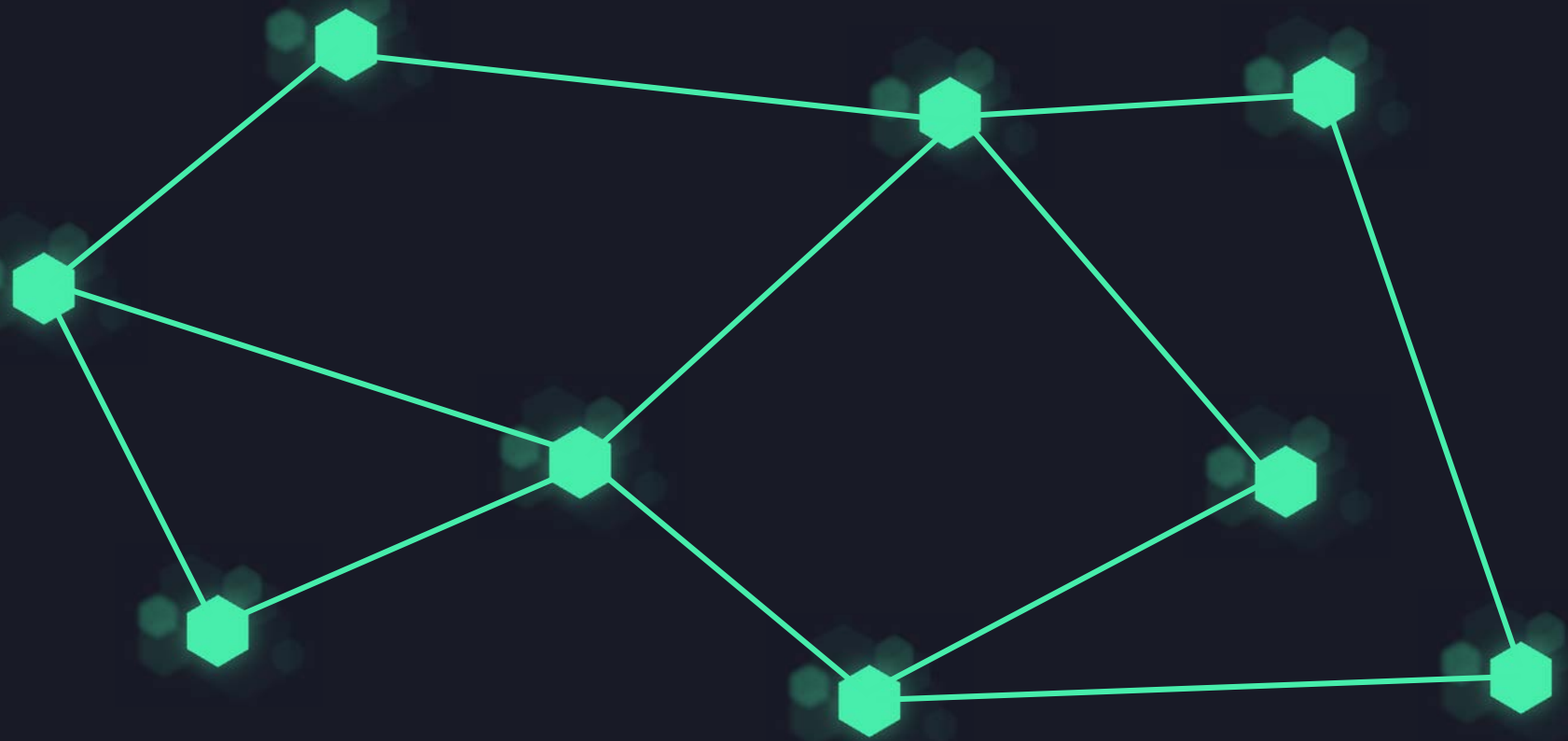algorithmisch erstellt

fest definiert

ENSEMBLES
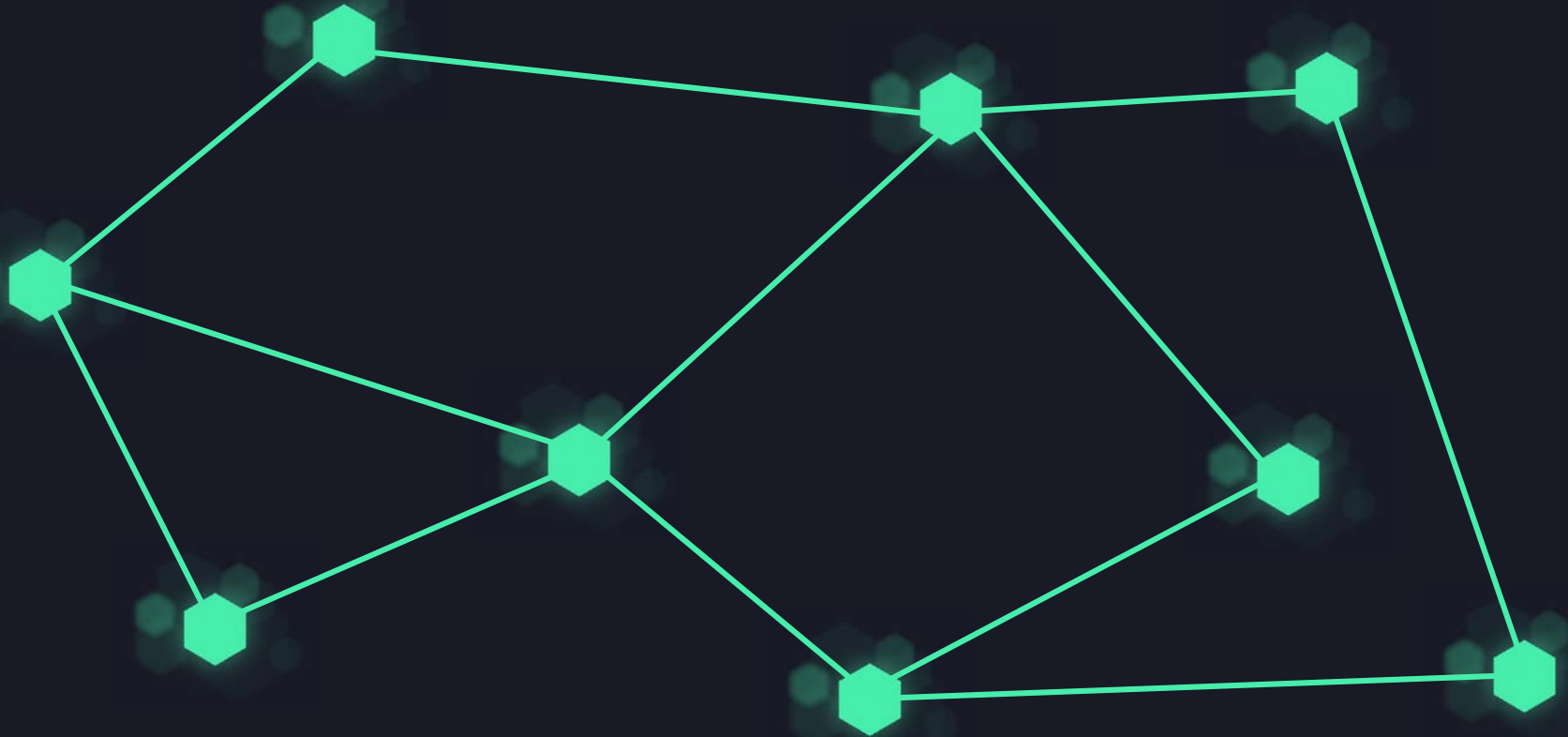
ENSEMBLES

SCRUM
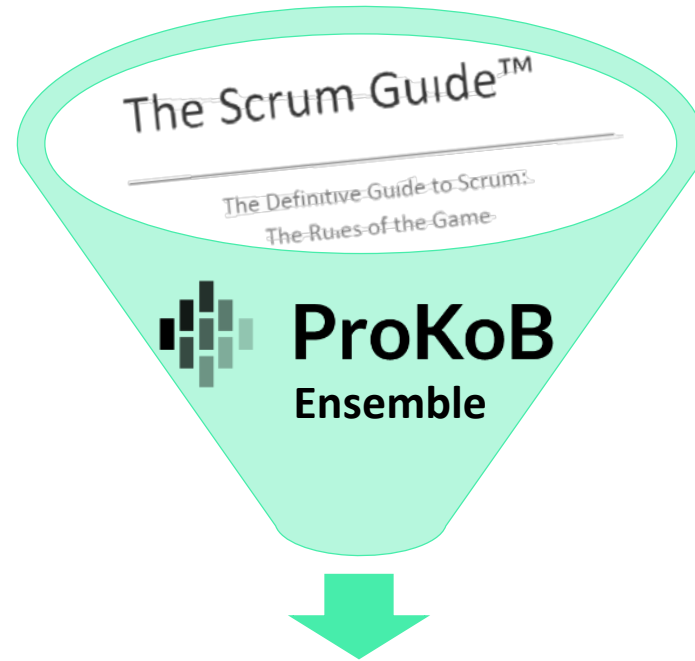
The Scrum Guide™

The Definitive Guide to Scrum:
The Rules of the Game

ProKoB
Ensemble

	Initiierung	Planung	Umsetzung	Controlling	Abschluss
Anforderung			Sprint Backlog		
Entwurf	Planning Meeting	Daily StandUp		Daily StandUp	DoD	Review	Retrospective
Implemen-tierung					
Test					
Deployment					

Transition

- **Ziel-orientiert**

- **Zeit für Return (früh vs. spät)**

- **Evidenz-basiert**

- **Matrix-balanciert**
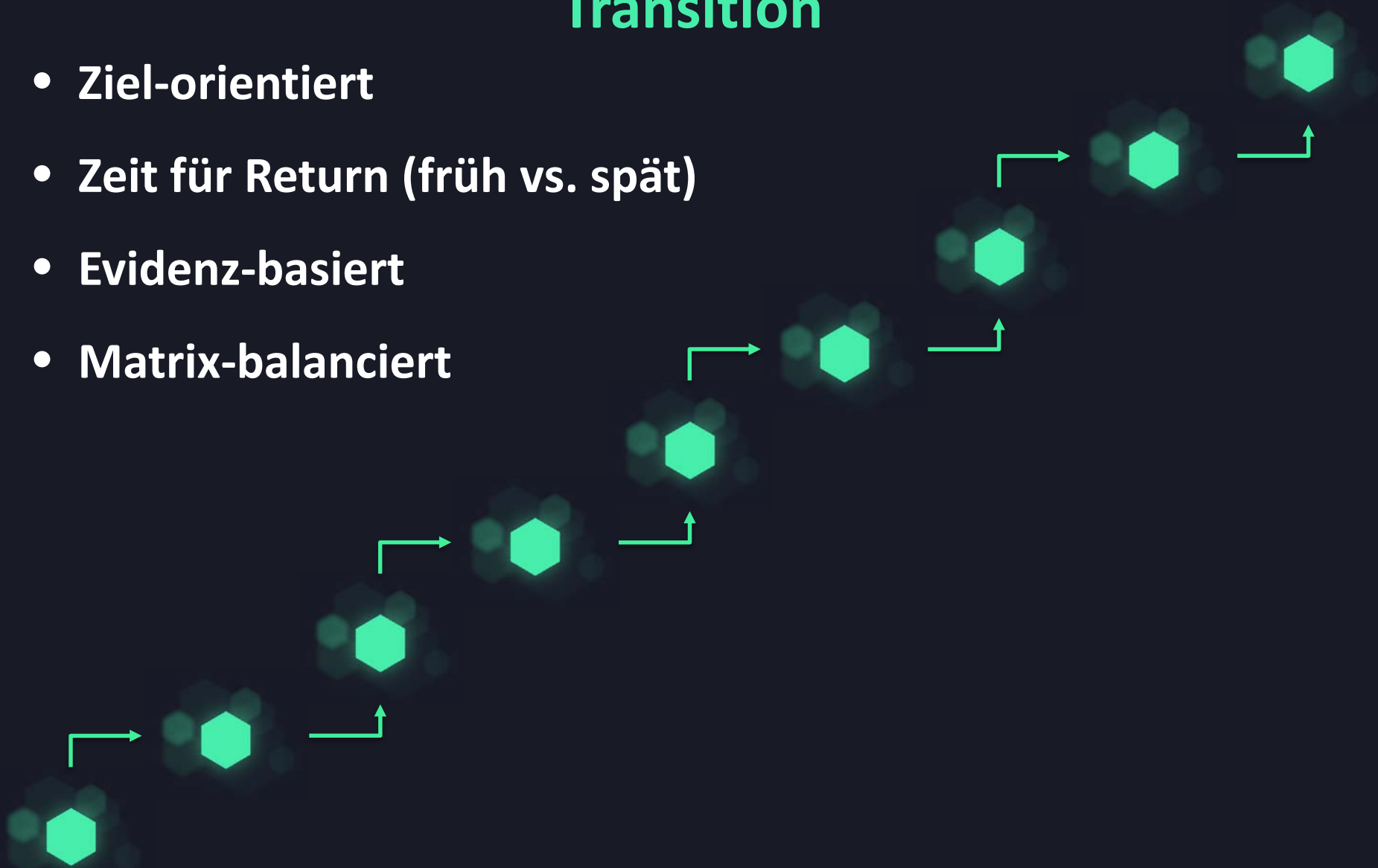
ProKoB
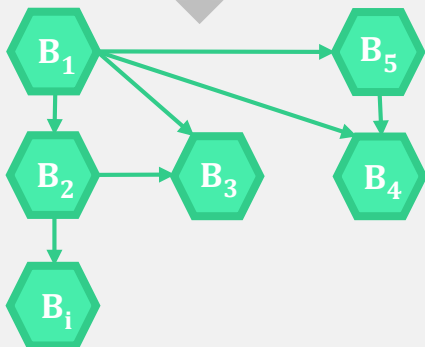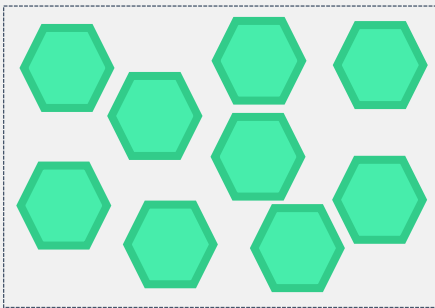
needs

You!

Bild: https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/f/f3/Uncle_Sam_(pointing_finger).jpg/357px-Uncle_Sam_(pointing_finger).jpg
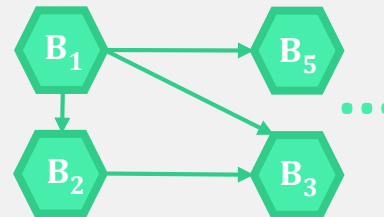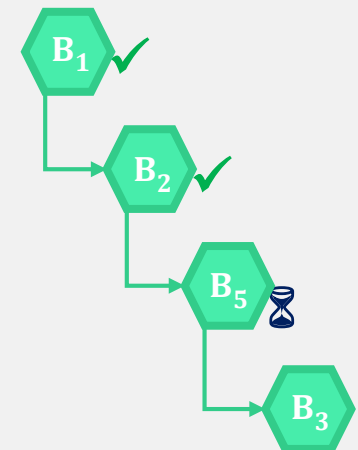
ProKoB

VIELE WEGE FÜHREN ZUM ZIEL, NUR
WELCHEN WÄHLT MAN HEUTE?

WWW.PROKOB.INFO

K-OFF

CHTENHEFT,
HREIBUNG,
UDGETPLAN

MARKTSICHTUNG,
BIETERWETTBEWERB

EVALUATION,
BEWERTUNG,
BEAUFTRAGUNG

PROJEKT-KICK-OFF
MIT LIEFERANT

1. TEILLIEFERUNG

1. INTEGRATIONSSCHRITT

MEILENSTEIN-PARTY
„SPATENSTICH"

LEICHTER PROJEKT-DELAY:
STEERING-COMMITTEE
GRÜNDET TASKFORCE

TASKFORCE-KICK-OFF

1. MASSNAHME DER
TASKFORCE: ARBEITSORT-
ABSICHERUNG

„WO IST DIE SCHAUFEL?"

STEERING COMMITTEE 2:
ERSTE PERSONELLE
KONSEQUENZEN

2. MEILENSTEIN
„SANDAUFNAHME"

COMPLIANCE
MANAGEMENT MONIE
STRASSENBENUTZUNG
OHNE GENEHMIGUNG

„WUNDERSAM
STRASSENÜBE
VON UNBEKA
DRITTEN ÜBE

ProKoB

www.prokob.info